

Број 1103

Цетиње, 14.03. 2025 год.

Godišnji izvještaj o radu
JZU OB „Danilo I“ za 2024. godinu

Zakonski osnov: obaveza direktora zdravstvene ustanove po članu 75 stav 2 i 3. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službeni list Crne Gore", br. 003/16 od 15.01.2016, 039/16 od 29.06.2016, 002/17 od 10.01.2017, 044/18 od 06.07.2018, 024/19 od 22.04.2019, 024/19 od 22.04.2019, 082/20 od 06.08.2020, 008/21 od 26.01.2021, 003/23 od 10.01.2023, 048/24 od 24.05.2024, 077/24 od 05.08.2024, 084/24 od 06.09.2024)

Cetinje, 30. XII 2024.godine

Analiza stanja

Kadrovska struktura

Na dan 31.12.2024.godine u JZU Opštoj bolnici „Danilo I., - Cetinje bilo je ukupno zaposlenih 210, od čega 201 na neodređeno vrijeme a 9 na određeno vrijeme. Što je u odnosu na 2023.godinu povećanje od 0.97%. Od ukupnog broja radnika, medicinskih je 162 a nemedicinskih 48, što je u odnosu na predhodnu godinu povećanje medicinskih radnika 1.25 % dok kod nemedicinskih radnika nema promjene u broju izvršilaca.

U toku 2024.godine primljeno je 5 med.sestra/ tehničara na određeno vrijeme kao i jedna radnica na održavanju čistoće. Početkom 2024.godine raspisan je i Konkurs za Direktora Ustanove na koji je primljen dr Ivan Ivanović.

Po Saglasnosti Ministarstva zdravlja CG, Ustanova je angažovala 1 ljekara spec.opšte hirurgije

(na osnovu člana 110a. Zakona o zdravstvenoj zaštiti), jer je to bio jedini način da pacijenti dobiju adekvatnu i neophodnu zdravstvenu zaštitu.

U toku 2024.godine na osnovu Saglasnosti Ministarstva zdravlja Crne Gore Ustanova je zasnovala radni odnos na određeno vrijeme sa dva ljekara od kojih je jedan ljekar interne medicine i jedan ljekar specijalista anesteziolog i reanimatolog.

Po osnovu privremenih i povremenih poslova Ustanova je u toku 2024.godine, angažovala jednog izvršioca zbog potreba rada na radna mjesta Pomoćna radnica u kuhinji, jedna radnica na održavanju čistoće i jedna radnica u Vešeraju.

Takođe su raspisani konkursi za dodjelu specijalizacija iz opšte hirurgije; pedijatrije, interne medicine i ginekologije kao i jedna uža specijalizacija iz oblasti fertiliteta i steriliteta, po osnovu kojih su dva ljekara zasnovali radni odnos na neodređeno vrijeme. Dok će druga dva ljekara zasnovati radni odnos na neodređeno vrijeme po upisu specijalizacije na Medicinski fakultet u Beogradu. Užu specijalizaciju iz oblasti fertiliteta i steriliteta je dobio naš radnik dr Ana Boganović.

U toku 2024.godine dva ljekara je raskinulo radni odnos sa Ustanovom spec.rtg i spec.anestezije sa reanimatologijom kao i jedan med.tehničar. Takođe je po osnovu sticanja prava na penziju prestao radni odnos: jednom ljekar spec.anesteziologije sa reanimatologijom; dvijema med.sestrama, jednom vozaču i jednoj pomoćnoj radnici u Kuhinji.

Ukupan broj radnika koji su bili odsutni sa rada u toku 2024.godine, po svim osnovama iznosi 70, sa ukupno 4495 dana apsentizma.

Tabela 1. Struktura zaposlenih prema nivou kvalifikacije

Struktura zaposlenih	Medicinski radnici	Nemedicinski radnici	Ukupno
NK-PK	0	19	19
KV	0	3	3
VKV	0	3	3
SSS	103	17	120
VMŠ	0	0	0
SPEC/SUBSPEC	30	0	30
NA SPECIJALIZACIJI	13	0	13
VSS	16	6	22
Ukupno:	162	48	210

U odnosu na Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji, koji predviđa 256 radnih mjesta, opšta popunjenost iznosi 82.04% .

Tabela 2. Popunjenost kadrom po organizacionim jedinicama

Organizaciona jedinica	Ljekari		Med.sestre/tehničari		Nemedicinski kadar	
	Ukupno	% Popunjenost	Ukupno	% Popunjenost	Ukupno	% Popunjenost
Odjeljenje interne medicine	6	42.86%	21	91.31%	0	0
Odjeljenje hirurgije sa operacionim blokom	5	62.50%	19	86.37%	0	0
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo sa porođajnom salom	4	66.66%	17	106.25%	0	0
Odjeljenje pedijatrije	3	75%	12	92.31%	0	0

Odjeljenje za ORL	3	75%	10	100%	0	0
Odjeljenje humane reprodukcije	2	66.66%	6	100%	0	0
Služba anestezije i reanimacije	3	75%	13	118.19%	0	0
Služba za laboratorijsku dijagnostiku	2	50%	9	90%	0	0
Služba za radiološku dijagnostiku	2	40%	4	66.66%	0	0
Služba bolničke epidemiologije	0	0%	2	100%	0	0
Služba za zajedničke poslove					48	84.21%

Starosna struktura zaposlenih

Prosječna starost zaposlenih na nivou Ustanove na dan 31.12.2024.godine iznosi 47 godina.

Na nivou pojedinačnih organizacionih jedinica ona iznosi : Odjeljenje interne medicine 41.19; Odjeljenje hirurgije sa operacionim blokom 45.88; Odjeljenje za ORL 47.58; Odjeljenje ginekologije i akušerstva sa porođajnom salom 46.62; Odjeljenje pedijatrije 49; Odjeljenje humane reprodukcije 47.27; Služba laboratorijske dijagnostike 50.27 ; Služba radiološke dijagnostike 46.17; Služba medicinskog snabdijevanja 58; Služba anestezije i reanimacije 45.75; Služba bolničke epidemiologije 45.

Prosječna starost nemedicinskog kadra iznosi 51.84.

Tabela 3. Prosječna starost medicinskog kadra prema organizacionim jedinicama

Organizaciona jedinica	Ljekari, biolozi , farmaceuti (specijalizanti nijesu obuhvaćeni)	Medicinske sestre I tehničari
Odjeljenje interne medicine	48	39.30
Odjeljenje hirurgije sa operacionim blokom	51.2	44.50
Odjeljenje za ginekologiju I akušerstvo sa porođajnom salom	49.75	45.88
Odjeljenje pedijatrije	52	48.40
Odjeljenje za ORL	46	48
Odjeljenje za humanu reprodukciju	49.4	45.5
Služba anestezije I reanimacije	48.4	45.2
Služba laboratorijske dijagnostike	49.5	50.4
Služba radiološke dijagnostike	43.5	47.5
Služba medicinskog snabdijevanja	60	57

Stručno usavršavanje kadra

Na specijalizaciji se u 2023. godini nalazilo 11 ljekara, a u toku 2024. 13. ljekara, što je detaljnije predstavljeno tabelom ispod.

Tabela 4. Ljekari na specijalizaciji

Ime i prezime	Spec./subspecijalizacija	Datum upisa na spec. studije	Trenutni status
Nemanja Ivezić	Anesteziologija sa reanimatologijom	18.04.2022	na staž u Beogradu
Nikolina Karadžić	Interna medicina	18.04.2022	na staž u Beogradu
Bastać Aleksa	Ginekologija	16.11.2020.	na staž u Beogradu
Radulović Andrea	Opšta hirurgija	01.11.2024.	na staž u Cetinju
Danijela Knežević	ORL	16.11.2020.	na staž u Beogradu
Žarko Vujošević	Hirurgija	16.11.2020.	na staž u Beogradu

Bojana Damjanović	Anesteziologija sa reanimatologijom	16.11.2020.	na staž u Beogradu
Svetlana Đurović Martinović	Anesteziologija i reanimatologija	16.11.2020.	na staž u Beogradu
Darinka Martinović	Radiologija	18.03.2021.	KC Podgorica
Ščekić Aleksandra	Radiologija	16.01. 2023	KC Podgorica
Kurgaš Rialda	Interna medicina	18.10.2023	Porodiljsko odsustvo
Grujić Jelena	Hirurgija	16.10.2023	Na staž u Cetinju
Femić Pavle	Pedijatrija	01.11.2024.	KC Podgorica

Bolnički kapaciteti

Ukupni posteljni fond Ustanove iznosi 96 ležajeva, bez promjena u odnosu na 2023.godinu.. Na odjeljenju Interne medicine nalazi se 27 postelja, na Odjeljenju hirurgije 18, na Odjeljenju za Ginekologiju i akušerstvo 20 na Odjeljenju pedijatrije 15, na Odjeljenju za ORL 12, na Odjeljenju za humanu reprodukciju 4.

Iskorišćenost postelnog fonda od 1.1.2024. do 31.12.2024. iznosila je 52,99%.

Ukupan broj pacijenata primljenih na liječenje u 2024. godini iznosi 4220.

U tabeli je prikazan broj pacijenata po odjeljenjima.

Tabela 5. Uporedni prikaz bolesnika primljenih na liječenje u Ustanovu za 2023. i 2024 god.

Odjeljenje	2023.godina	2024.godina
Odjeljenje za internu medicinu	635	627
Odjeljenje hirurgije	711	529
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	685	806
Odjeljenje pedijatrije	740	840
Odjeljenje za ORL	714	613
Odjeljenje za humanu reprodukciju	823	805
Ukupno	4308	4.220

Ukupan broj dana liječenja za 2024. godinu iznosi 17.853, što je u odnosu na 2023. godinu uvećanje za 345 dana liječenja.

Tokom 2024. godine u Ustanovi su umrla 54 lica, što u odnosu na 2023. predstavlja umanjenje za 10 lica. Na Odjeljenju interne medicine umrlo je 47 lica, na Odjeljenju hirurgije 7.

Ukupan broj pacijenata u ambulantama od 1.1.2024. do 31.12.2024. iznosi 26.407, što u odnosu na 2023.godinu predstavlja uvećanje od 409 pacijenta.

Tabela 6. uporedni prikaz broja pacijenata u specijalističkim ambulantama za 2023. i 2024. godinu

Organizaciona jedinica	Broj pacijenata u 2023.godini	Broj pacijenata u 2024.godini
Odjeljenje hirurgije	5128	4525
Odjeljenje interne medicine	3946	4528
Odjeljenje ginekologije i akušerstva	2557	3465
Odjeljenje za ORL	2698	2293
Odjeljenje za humanu reprodukciju	1442	1615
Služba za radiološku dijagnostiku	9649	9912
Služba za anesteziologiju sa reanimatologijom	401	69
Ukupno	25.821	26.407

Ukupan broj pacijenata u Službi laboratorijske dijagnostike je 30292, a broj usluga je 345.600

Tabelom nije prikazana pedijatrijska-odjeljenska ambulanta iz razloga što se prvi pedijatrijski pregledi obavljaju na primarnom nivou.

Broj prvih ambulantnih pregleda (uključujući i konsultativne preglede anesteziologa) iznosio je 19.877.

Ukupan broj u specijalističkim ambulantama je 26.407.

Tabela 7. Prikaz pregleda urgentnih ambulantni za 2023 i 2024. godinu

Odjeljenje/služba/odsjek	2023.	2024.
	pregledi	pregledi
Odjeljenje hirurgije sa ambulantama oftalmologije, urologije i ortopedije	2542	2506
Odjeljenje interne medicine sa kardiološkom, gastroenterološkom, endokrinološkom, dermatovenerološkom, neurološkom i infektološkom ambulantom	4695	4153
Odjeljenje pedijatrije	480	414
Odjeljenje ginekologije i akušerstva	2165	1968
ORL	2249	2593
Ukupno	12.131	11.634

Ukupan broj porođaja u 2024.godini iznosio je 484, što je u odnosu na 2023 povećanje je za 85. Od toga prirodnim putem se porodilo 297 žena, dok je carski rez izveden u 187 slučajeva.

Ukupan broj operacija u 2024. godini iznosio je 1704, što u odnosu na 2023. godinu predstavlja umanjeње za 167 operacija, što je rezultat odlaska dva hirurga iz Ustanove.

Tabela 8. Broj operacija po odjeljenjima

Odjeljenje	Br.operacija u 2023. godini	Br. Operacija u 2024.godini
Opšta hirurgija	504	360
Ginekologija i akušerstvo	145	268
ORL	675	599
Humana reprodukcija	455	477
Ukupno	1871	1704

Pregled rada stručnih tijela

Komisija za kontrolu i unapređenje kvaliteta zdravstvene zaštite je u svom izvještaju istakla da je u Ustanovi bilo ukupno 33 prijema zbog istog zdravstvenog problema u roku od 7 dana. Prema odjeljenjima taj broj iznosi:

- Odjeljenje hirurgije 11
- Odjeljenje interne medicine 8
- Odjeljenje pedijatrije 10
- Odjeljenje ginekologije i akušerstva 1
- Odjeljenje za humanu reprodukciju 0
- Odjeljenje za ORL 3

Zaštitnik prava pacijenata nije imao prigovora u 2024. godini na kvalitet zdravstvene zaštite ili na postupak zdravstvenih radnika ili saradnika.

Komisija za suzbijanje bolničkih infekcija je redovno pratila situaciju sa bolničkim infekcijama higijensko-sanitarnim uslovima i predlagala mjere u skladu sa istom.

Potrošnja lijekova u 2024. godini

Opredijeljena sredstva budžetom za 2024. godinu (za lijekove i ostala medicinska sredstva) iznosila su 890.500,00€. Ljekovi i potrošni materijal (Montefarm) 517.500,00€ i ostala medicinska sredstva (samostalna nabavka) 373.000,00€.

Građevinski radovi

U 2024. godini nije bilo građevinskih radova.

Finansijsko stanje

Tabela 9. Prihodi Ustanove

Vrsta prihoda	Iznos u 2023. godini	Iznos u 2024. godini	Napomena
Fakturisana realizacija	3.171.624,44€	3.431.745,68€	↑8,2%
Prihodi na osnovu računa naplaćenih u gotovini	37.943,59€	48.920,00€	↑29%
Participacija	3.186,89€	3.105,00€	↓2,57 %
Ostali prihodi	19.383,15€	20.161,00€	↑4.01%
Ostali prihodi iz budžeta	0	0	0
Pokloni i donacije	15.188€	70.811,00€	366%

Tabela 10. Potrošnja Ustanove u 2023 i 2024. godini

Vrsta potrošnje	2023.godina	2024. godina	Napomena
Bruto plate zaposlenih	3.435.973,85€	3.493,058	↑1,66%
Odvojeni život	16.514,38€	25.410	↑53,87%
Otpremnine za penziju	6.102,00€	7.628	↑25%
Ostale naknade zaposlenih	20,233,28€	16.970	↓16%
Rashodi za bruto ugovore	103.207,56€	114.399	↑11%
Troškovi bankarskih provizija	5.865,02€	6.092	↑3,87%
Utrošak električne energije	89.769,10€	91.247,09	↑1,65%
Troškovi lož ulja	91.859,95€	47.013	↓48,83%
Troškovi osiguranja imovine	17.334,64€	22.720	↑31,07%
Zakup ambalaže (boca za kiseonik)	4.543,17€	4.971	↑9,41%
Usluge mobilne telefonije	4.013,57€	6.939	↑72,88%
Usluge fiksne telefonije	4.854,51€	5.897	↑21,47%
Usluge Pošte CG	778,52€	1.510	%
Usluge održavanja računara	5.594,44€	9.194	↑39,15%
Usluge obrazovanja i usavršavanja zaposlenih	22.157,93€	24.432	↑5,75%
Stručne usluge	15.421,90€	7.948	↓48,47%
Medicinski kiseonik	43.611,05€	33.008	↓27,81%
Tekuće održavanje opreme	40.141,65€	63.737	↑58,78%
Tekuće održavanje objekata	68.039,86€	14.714	↓78,37%
Ostali materijalni troškovi (hrana, kancelarijski materijal, gorivo, inventar, obrasci)	145.440,73€	186.106	↑27,96%
Troškovi vode	14.456,79€	20.311	↑40,5%
Troškovi komunalnog otpada	3.556,37€	3.900	↑9,67%

Vrsta potrošnje	2023.godina	2024. godina	Napomena
Troškovi medicinskog otpada	8.873,40€	9.411	↑6,06%
Troškovi sudskih postupaka	1030,20€	5.000	↑385%
Troškovi opasnog otpada	0€	0	0%
Troškovi ost.potrošnog medicinskog materijala	10.693,38€	626.78	%
Zatezna kamata	220,00€	/	%
Troškovi kopiranja	4.281,48€	3.764	↓12,9%
Troškovi stručne literature	411,94€	411,94	%
Reprezentacija	1.709,53€	3.210	↑87,77%
Troškovi putovanja	3.601,09€	3.213	↓10,77%
Ostali troškovi	18.251,14€	40.585,11	↑122%
Ukupno	4.210.217,38€	4.272,426	↑1,47%

Tokom 2024. godine u nabavku opreme uloženo je ukupno 32.510,00 €, od čega na donacije otpada 0 €, iz budžeta 6.678,00€ i 25.832,00€ sopstvena sredstva.

Neizmirene dospjele obaveze u 2024.godini iznose 745,00€, a neizmirene dospjele obaveze za 2023. su 6.547€.

Sudski sporovi

Na dan 31.XII 2024.godine, neriješeni sudski sporovi su:

1. Tužioc : Vujović Mirjana iz Cetinja, spor se vodi radi ostvarenja prava iz radnog odnosa a protiv,

Tužena: JZU Opšte bolnice Cetinje. Spor se vodi kod Osnovnog suda Cetinje/ sudija: Jelena Jablan.

Napomena: Izvršeno poravnanje.

2. Tužilac: Asanović Danilo, spor se vodi radi naknade nematerijalne štete u iznosu od 120.000€ nastale usled komplikacija pri porođaju majke tužioca.

Tužena : JZU Opšta bolnica Cetinje. Spor se vodi kod Osnovnog suda Cetinje / sudija: Borko Lončar.

Napomena: Donešena presuda prvostepenog suda , djelimično usvojen zahtjev tužioca (oko 20.000,00€ + kamata). Uložena žalba tuženog Višem sudu Podgorica.

3. Tužioc: Kovačević Miroslav, spor se vodi radi naknade nematerijalne štete.

Tuženi : Opšta bolnica Cetinje. Spor se vodi kod Osnovnog suda Cetinje – u toku je vještačenje, sudija: Jelena Jablan.

Z a k l j u č a k:

Tokom prošle godine je zasnovalo radni odnos 5. med.sestara na određeno vrijeme kao i jedna radnica na održavanju čistoće. Početkom 2024.godine raspisan je konkurs za direktora Ustanove na koji je izabrana Dr Ivan Ivanović. Po saglasnosti Ministarstva zdravlja CG Ustanova je angažovala jednog specijalistu opšte hirurgije (na osnovu čl.110a. Zakona o zdravstvenoj zaštiti.

U toku 2024.godine na osnovu Saglasnosti Ministarstva zdravlja Crne Gore Ustanova je zasnovala radni odnos na određeno vrijeme sa dva ljekara od kojih je jedan ljekar interne medicine i jedan ljekar specijalista anesteziolog i reanimatolog.

Raspisani su konkursi za dodjelu 4 specijalizacije i jedne uže specijalizacije od čega su 2 realizovane a za dvije se čeka upis na Medicinskom fakultetu u BG.

Popunjenost u odnosu na Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji, koji predviđa 256 radnih mjesta, opšta popunjenost iznosi 82,04%. Ukupan broj ljekara specijalista je 30, specijalizanata 13. Medicinskih sestra/tehničara ima 115.

Starosna struktura zaposlenih ukazuje na potrebu blagovremene popune slobodnih radnih mjesta, kako ne bi došli u situaciju da odlaskom medicinskog osoblja u penziju, naročito ljekara, ne budemo u mogućnosti da izvršimo zamjenu. U Službi za laboratorijsku dijagnostiku evidentan je problem sa srednje medicinskim kadrom zbog starosne strukture zaposlenih (preko 55.god) kao i zbog odlaska u penziju i duge edukacije eventualno novoupošljenih.

Broj pacijenata primljenih na liječenje u 2023.godini je 4220 što je za 88 pacijenata manje nego u 2023.godini.

Ukupan broj pacijenata pregledanih u ambulantama je bio manji za 497 pacijenta u odnosu na 2023.godinu, sa napomenom da ovdje nije uračunata usluga Odjeljenja za pedijatriju jer se specijalistički pregledi odvijaju na primarnom nivou. Odjeljenska ambulanta pedijatrije služi isključivo za urgentan pregled i prijem pacijenata.

Ukupan broj porođaja u 2024.godini iznosio je 484, što je u odnosu na 2023 uvećanje za 85 porođaja. Od toga prirodnim putem se porodilo 297 žena, dok je carski rez izveden u 187 slučajeva.

Ukupan broj operacija u 2024. godini iznosio je 1704, što u odnosu na 2023. godinu predstavlja umanjeње za 167 operacija, što je rezultat odlaska dva hirurga iz Ustanove.

Po pitanju rada u specijalističkim ambulantama konstatujemo da se rad odvijao redovno uobičajenom dinamikom bez prigovora pacijenata.

Broj smrtnih ishoda u 2024.godini je smanjen u odnosu na prethodnu godinu,

Stručna tijela su periodično izvršavala obaveze iz svog domena rada, rješavala sporne situacije u skladu sa strukom i zakonskim normama.

Prigovora pacijenta nije bilo.

Opredijeljena sredstva budžetom za 2024.godinu (za lijekove i ostala medicinska sredstva) iznosila su 890.500€. Ljekovi i potrošni materijal (Montefarm) 514.500€ i ostala medicinska sredstva (samostalna nabavka) 373.000€.

Tokom 2024. godine u nabavku opreme uloženo je ukupno 32.510,00 €, od čega na donacije otpada 0 €, iz budžeta 6.678,00€ i 25.832,00€ sopstvena sredstva.

Neizmirene dospjele obaveze u 2024.godini iznose 745,00€, a neizmirene dospjele obaveze za 2023. su 6.547€.

U toku su 2 sudska spora protiv JZU Opšta bolnica "Danilo I" Cetinje koji se vode kod Osnovnog suda Cetinje, zbog naknade nematerijalne štete nastale usled liječenja.

Direktor

dr Ivan Ivanović,

Ivan Ivanović

