

REGISTAR RIZIKA			PROCJENE I MJERENJE RIZIKA			REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED IZVJEŠTAV O RIZICI			
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Pojed.	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Ogovorna osoba	Rok	St.	Kratka ocjena realizacije mjere
1.1 Rukovođenje i upravljanje	rukovodilac institucije	Donošenje nezakonitih odluka Narušavanje principa transparentnosti	Zakoni i podzakonska akta	Donošenje odluka pod eksternim uticajem suprotno javnom interesu zbog nepostojanja jasnih propisa za korišćenje diskrecionih ovlašćenja.	2	1	2	Puna transparentnost u procedurama odlučivanja u oblastima iz nadležnosti institucije. Razmotriti usvajanje procedura o diskrecionom odlučivanju	rukovodilac institucije	konzinuirano	↓	Djelimič realizov
1.2 Rukovođenje i upravljanje	rukovodilac institucije	Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj	Zakon o sprječavanju korupcije	Primanje sponzorstava suprotno Zakonu o sprječavanju korupcije. nepoštovanje zakonske obaveze evidentiranja primljenih sponzorstava donacija i njihove vrijednosti. Nedostavljanje agenciji za sprječavanje korupcije pisanog izvještaja o primljenim donacijama i sponzorstvima	1	1	1	Vršiti redovnu kontrolu i evidenciju o primljenim donacijama i sponzorstvima. Dostaviti Agenciji za sprječavanje korupcije do kraja marta za prethodnu ogodinu pisani izvještaj o primljenim donacijama i sponzorstvima sa kopijom dokumentacije u vezi sa tim.	rukovodilac institucije	Kontinuirano	↓	Realizov
1.3 Rukovođenje i upravljanje	rukovodilac institucije	Narušavanje integriteta institucije Gubitak povjerenja građana u rad službenika i institucije	Interna akta institucije Zakoni i podzakonska akta	Neadekvatno sprovođenje nadzora i kontrole nad radom organizacionih jedinica/organa.	2	1	2	Redovno izvištavanje o sprovođenim kontrolama. praćenje realizacije preporuka za unapređenje rada.	rukovodilac institucije	Kontinuirano	↓	Realizov

Rukovođenje i upravljanje

1.4	rukovodilac institucije rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe	Nepostojanje jasne strategije upravljanja, mislije i vizije	Zakoni i podzakonska akta Interni akta institucije Izveštaji relevantnih domaćih i međunarodnih subjekata	Neadekvatno kreiranje politike razvoja i upravljanja (utvrđivanje mislije vizije strategije i planova)	4	6	24	Osigurati učešće svih relevantnih subjekata i kreiranje politike razvoja i upravljanja. napraviti model za procjenu učinkovitosti i uspješnosti organizacije. Razmotriti preporuke relevantnih subjekata koje se odnose na razvoj institucije. Uključenost NVO sektora z radne grupe za izradu propisa i drugih akata. Sprovedjenje javnih rasprava.	rukovodilac institucije rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe		↓	Nije realizov
1.5	rukovodilac institucije	Nedovoljna transparentnost trošenja sredstava i zapošljavanja	Zakon o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja	Redovno u toku izborne kampanje objavljivati i Agenciji za sprečavanje korupcije dostaviti sve dokumente shodno Zakonu o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja.	2	5	10	Učiniti transparentnom dokumentaciju shodno Zakonu o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja	rukovodilac institucije	Kontinuirano	↔	Realizov
1.6	rukovodilac institucije rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe	Neadekvatno strateško planiranje rada institucije	Zakoni i podzakonska akta Podjela radnih zadataka	Odstupanje u sprovođenju strategije razvoja institucije programa i planova rada. Nedovoljni nekoordinisana saradnja između organizacionih jedinica	3	6	18	Redovno u toku godine izveštavati o sprovođenju strateških planova i programa.	rukovodilac institucije rukovodilac odjeljenja rukovodilac službe	Kontinuirano	↓	Realizov
1.7	rukovodilac institucije	Narušavanje integriteta institucije Narušavanje principa transparentnosti	Interni akta institucije Zakoni i podzakonska akta	Negativna ocjena javnog mjenja i gubitak povjerenja javnosti u rad institucije zbog nedovoljne transparentnosti i informisanosti javnosti o radu institucije.	6	7	42	Proaktivno objavljivati informacije iz člana 12 zakona o Slobodnom pristupu informacijama i druge informacije od javnog interesa. Odgovarajući način zaštite ličnih podataka koji su od značaja za privatnost i podataka koji su označeni	rukovodilac institucije Neposredni rukovodioci		↑	Realizov
												Sve informacije relevantan rad institucije objavljuje na web se



					3	6	18	izvštavaju nadležnu službu. Donijeti interno uputstvo o vođenju evidencije primljenih poklona zaposlenih	Kontinuirano	
2.1 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	rukovodilac institucije	Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Sukob interesa Narušavanje principa transparentnosti	Interna akta institucije Zakoni i podzakonska akta Obaveza sastavljanja izvještaja	Veliki i/ili nekontrolisanih prostor donošenja diskrecionih odluka prilikom donošenja prerasporednih rješenja, odluka o varijabilnom dijelu zarade i drugih odluka od značaja za rad edukaciju i usavršavanje i materijalni status zaposlenih.				Objavljivanje svih odluka od značaja za rad, edukaciju, usavršavanje i materijalni status zaposlenih na oglasnoj tabli institucije zbog transparentnosti,		Djelimično realizovano ↓ Većina odluka značajna objavljuju oglasno tabli.
2.2 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	rukovodilac institucije	Neprijavlivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji	Obuke i seminari Etički kodeks	Nedozvoljeno razvijen nivo svjesnosti zaposlenih za prijavljivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar institucije	2	8	16	Edukacija zaposlenih o mehanizmima prijavljivanja korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar institucije. Uvesti edukaciju prema ciljnim grupama posebno prema službenicima koji pokrivaju rizične grupe poslova najmanje 4 puta godišnje i uvesti obavezu da se na svim kolegijumima raspravlja i o temi integriteta i prevencije korupcije kao jedne od obaveznih tačaka dnevnog reda.	Kontinuirano	Nije realizovano ↓ Nije bilo edukacije mehanizma prijavljivanja korupcije
2.3 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	rukovodilac institucije odgovorno lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača	Neprijavlivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji Ugrožavanje zaštite podataka	Zakon o sprečavanju korupcije Zakon o zaštiti tajnosti podataka Zakon o zaštiti diskriminacije na radnom mjestu	Nije određeno lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača. Neadekvatno postupanje po prijavama zviždača. Narušavanje zaštite identiteta i prava zviždača.	5	2	10	Određiti lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača. Donijeti interno uputstvo za evidenciju prijava korupcije unutar ustanove.	rukovodilac institucije odgovorno lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača	Realizovano ↑ Određeno lice za prijem postupano po prijavi zviždača.
								Obezbjediti zaštitu zviždača od svih oblika diskriminacije i ograničenja i	rukovodilac institucije odgovorno lice za prijem i	Djelimično realizovano Nijesmo



2.8 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	rukovodilac institucije rukovodilac pravne službe	Narušavanje principa transparentnosti	Etički kodeks Mogućnost ulaganja žalbi Obuke i seminari Pojačan stručni nadzor	Ne postoje jasni kriterijumi za objektivnu ocjenu rada i nagradivanja službenika	5 6 30	Povećanje transparentnosti prilikom ocjenjivanja i nagradivanja na način što će se rezultati ocjenjivanja i spisak nagradjenih službenika javno objavljivati na oglasnoj tabli	rukovodilac institucije Neposredni rukovodoci	Kontinuirano	Djelimi realizov ↓	sprov Nije sprove obuka i integri
3.1 Planiranje i upravljanje finansijama	rukovodilac institucije rukovodilac finansijske službe	Neadekvatno strateško planiranje i izvršavanje budžeta	Edukacija	Neadekvatno planiranje budžeta	6 7 42	Osigurati učešće svih relevantnih subjekata i jedinica prilikom planiranja budžeta. Pohadjati relevante obuke i seminare na temu planiranje budžeta.	rukovodilac finansijske službe	Kontinuirano	Realizov ↑	Prilikom izrade i planiran budžeta organiza jedinice uključen
3.2 Planiranje i upravljanje finansijama	rukovodilac finansijske službe rukovodilac institucije	Neadekvatno planiranje i izvršavanje budžeta	Zakoni i podzakonska akta Izvištaj o radu	Neadekvatno i nedovoljno transparentno trošenje budžetskih sredstava.	4 7 28	Redovno sprovođenje unutrašnjih finansijskih kontrola. Zapošljavanje potrebnih revizora u jedinici za unutrašnju reviziju. Postupati po preporukama iz izvištaja o izvršenoj reviziji.	rukovodilac institucije	Kontinuirano	Nije realizov ↓	Nije formiran jedinica z unutrašn reviziju.
3.3 Planiranje i upravljanje finansijama	rukovodilac institucije službenik za javne nabavke	Neadekvatno sprovođenje postupka javnih nabavki Prekoračenje i zloupotreba službenih nadležnosti Nezakonit uticaj	Zakoni i podzakonska akta Obaveza sastavljanja izvještaja Ugovor o javnoj nabavci	Odstupanje od realizacije aktivnosti predviđenih ugovorima o javnoj nabavci	5 7 35	Donijeti interno uputstvo o praćenju i sprovođenju ugovora o javnim nabavkama. Kvartalno izvještavanje rukovodstva o realizaciji ugovora o javnim nabavkama.	rukovodilac institucije službenik za javne nabavke	Kontinuirano	Realizova ↑	Ugovori o javnim nabavkan se redovn prate.

3.4 Planiranje i upravljanje finansijama	rukovodilac institucije službenik za javne nabavke	Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje principa transparentnosti	Zakoni i podzakonska akta Portal javnih nabavki	Nedovoljna transparentnost javnih nabavki	3 7 21	Objavljivati sbe ugovore i anekse ugovora na internet stranici. Objavljivati pozive za učešće u postupku javnih nabavki i druge dokumente	rukovodilac institucije službenik za javne nabavke	Kontinuirano	↑	Realizovano Svi ugovori se javno objavljuju
3.5 Planiranje i upravljanje finansijama	službenik za javne nabavke članovi komisije za otvaranje i vrednovanje ponuda	Donošenje nezakonitih odluka Iskorišćavanje javne funkcije ili službenog položaja Sukob interesa	Zakoni i podzakonska akta Mogućnost ulaganja žalbi Obaveza sastavljanja izvještaja Verifikacija od strane kolega	Postoji mogućnost davanja određene prednosti firmi kroz neobjektivno bodovanje pristiglih ponuda zbog prijateljskih i rođakčkih veza ili sukoba interesa	1 6 6	Unijeti antikorupcijsku klauzulu u sve ugovore o javnim nabavkama. Provera izjava o nepostojanju sukoba interesa članova tenderskih komisija i službenika za javne nabavke i obrazaca za imovinu	rukovodilac institucije	Kontinuirano	↓	Realizovano Unijeta antikorupcijska klauzula u sve ugovore
3.6 Planiranje i upravljanje finansijama	službenik za javne nabavke službenici koji pripremaju tehničke specifikacije	Etčki kodeks Inspekcijaska kontrola Zakoni i podzakonska akta	Davanje prednosti određenoj firmi u procesu javne nabavke na način da se tehnička specifikacija prilagodjava za određenu firmu.	2 7 14	Obavezno uključivati po jednog eksperta iz oblasti na koju se odnosi konkretna javna nabavka u sastav komisije. Promjena sistema tako da više eksperata radi na tehničkoj specifikaciji koja ne smije sadržati diskriminatorne kriterijume	rukovodilac organizacione jedinice		↔	Realizovano Uključuju više eksperata sastavljaju tehničke specifikacije	
4.1 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	rukovodilac institucije rukovodilac IT službe	Curenje informacija Iskorišćavanje javne funkcije ili službenog položaja Ugrožavanje zaštite podataka	Interni akta institucije Pojaačan stručni nadzor	Nedovoljna IT bezbjednost podataka kao i njihovo korišćenje za privatne svrhe	6 8 48	Razmotriti mogućnost uvođenja posebnog IT sistema po principu Data Menagmenta za elektronsku bazu Podataka dokumenata u posjedu institucije (opciono). Obezbijediti kontinuiran stručni nadzor nad podacima. Obučiti zaposlene o bezbjednom rukovanju podacima u elektronskoj formi	rukovodilac institucije rukovodilac IT službe		↑	Nije realizovano Nemamo mogućnosti za uvođenje Data Menagmenta

4.2 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	rukovodilac službe opštih poslova rukovodilac IT službe	Curenje informacija Nestručan i neprofesionalan rad Ugrožavanje zaštite podataka	Pojačan stručni nadzor	Neadekvatno postupanje sa službenom dokumentacijom i informacijama zbog nedovoljnih mjera fizičke bezbjednosti i tehničke sigurnosti.	4 7 28	Izvršiti analizu da li su mjere fizičke i tehničke bezbjednosti efikasne i primjenjive. Opbezbijediti uslove za fizičko obezbjeđivanje imovine.	rukovodilac službe opštih poslova		↓ Realizov Obezbijiti mjere fizičke i tehničke zaštite.
4.3 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	rukovodilac pravne službe arhivar	Curenje informacija Nestručan i neprofesionalan rad	Edukacija Interna akta institucije Podzakonska akta	Neadekvatan ili neefikasan sistem kontrole nad prijemom i razvrstavanjem dokumentacije.	5 6 30	Vršiti redovne kontrole nad prijemom i razvrstavanjem dokumentacije u cilju sprječavanja gubljenja oštećenja ili neevidentiranja dokumentacije	rukovodilac pravne službe	Kontinuirano	↓ Realizov Prijem i razvrsta dokumentacije se vrši dnevno na nivou.
4.4 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	rukovodilac pravne službe	Curenje informacija Odavanje tajnih podataka	Zakoni i podzakonska akta	Nedovoljna zaštita povjerljivih podataka zbog neadekvatne mjere administrativne zaštite tajnih podataka	2 5 10	Donijeti odluke kojima će se označiti stepen tajnosti podataka koji su u posjedu institucije	rukovodilac institucije	Kontinuirano	↓ Realizov Nijesu donošeni posebne odluke z stepen tajnosti, postoji Pravilnik
5.1 Dostavljanje predloga Zakona i drugih akata Vladi	načelnici	Povrede etičkih profesionalnih pravila i pristrasno ponašanje sa lakšim posljedicama.	Edukacija Podjela radnih zadataka Verifikacija od strane kolega Zakoni i podzakonska akta Pojačan stručni nadzor	Nedostatak procedura o radu ( ne postojanje smjernica pravilnika uputstava)	4 7 28	Donijeti interno uputstvo o kontroli praćenju i sprovođenju od strane neposrednih rukovodilaca	rukovodilac institucije rukovodilac organizacione jedinice		↓ Nije realizovano Nije donošeno posebno uputstvo o kontroli praćenja sprovođenja od strane neposrednih rukovodilaca
6.1 Odnosi sa javnošću	rukovodilac institucije Rukovodilac PR službe/ službenik za odnose sa	Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje integriteta	Zakoni i podzakonska akta Princip četiri oka	Nedovoljna informisanost javnosti o radu institucije. Nedovoljna i nekoordinisana saradnja izmedju	4 5 20	Određiti službenika za odnose sa javnošću. Povećati broj informacija o radu institucije u sopstvenoj inicijativi i	rukovodilac institucije Rukovodilac PR službe/ službenik za		↓ Djelimično realizovano Komunikacija na strateški planiranju

	javnošću	institucije	organizacionih jedinica.			na zahtjev medija i javnosti. Unaprijediti kvalitet i kvantitet informacija na web stranici institucije. Redovno i blagovremeno dostavljati informacije PR službi. Unaprijed pripremljen prijedlog odgovora u odnosu na moguća pitanja koja su od javnog interesa a ili izazivalju posebno interesovanje medija i javnosti. Pripremiti komunikacionu strategiju. Sprovoditi ispitivanje javnog mnjenja o radu institucije-	odnose sa javnošću		saradnji Ministarstva zdravlja Neman mogući formira posebn službe.
7.1 Slobodan pristup informacijama	Službenik zadužen za slobodan pristup informacijama	Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje principa transparentnosti	Zakon o slobodnom pristupu informacijama	Neobjavljivanje dokumentacije suprotno Zakonu o slobodnom pristupu informacijama kao i ostalih informacija od značaja za građane	4 6 24	Objaviti Vodič za slobodan pristup informacijama na internet stranici institucije. Redovno objavivati i ažurirati propise koji regulišu rad ustanove na internet stranici u skladu sa članom 12 ZSPJ	rukovodilac institucije službenik za slobodan pristup informacijama	Kontinuirano	↓ Realizov
7.2 Slobodan pristup informacijama	službenik za slobodan pristup informacijama	Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj Narušavanje principa transparentnosti	Zakon o slobodnom pristupu informacijama	Neobjavljivanje dokumentacije suprotno Zakonu o slobodnom pristupu informacijama kao i ostalih informacija od značaja za građane	6 7 42	Objaviti Vodič za slobodan pristup informacijama na internet stranici institucije. Redovno objavivati i ažurirati propise koji regulišu rad ustanove na internet stranici u skladu sa članom 12 ZSPJ	rukovodilac institucije službenik za slobodan pristup informacijama	Kontinuirano	↔ Realizov
7.3 Slobodan pristup informacijama	službenik za slobodan pristup informacijama	Domošenje nezakonitih odluka Narušavanje integriteta institucije	Zakon o slobodnom pristupu informacijama Vodič za slobodan pristup	Neosnovano uskraćivanje podnosiocu zahtjeva pristup informaciji neobavješćavanje podnosioca zahtjeva o	2 4 8	Izvištavanje o broju podnijetih i riješenih zahtjeva	rukovodilac institucije službenik zadužen za slobodan pristup	Kontinuirano	↓ Realizov

			Informacijama	rješavanju zahtjeva					Informacijama	Kontinuirano		podnijeti riješeni zahtjevi
8.1 Prava pacijenata	Zdravstveni radnici	Sukob interesa	Zakon o pravima pacijenata	Sukob interesa zbog diskrecionog prava direktora da imenuje Zaštitnika prava pacijenata iz kruga zaposlenog kadra	2	4	8	Omogućiti samostalnost i nezavisnost u radu zaštitnika prava pacijenata. Blagovremeno postupati po zahtjevima pacijenata- Obezbjediti informaciju putem telefona obavještenja, flajera na vidnim mjestima ustanove i na brajevom pismu. Preduzetim aktivnostima na blagovremenom informisanju pacijenata kod otkazivanja pregleda	Zaštitnik prava pacijenata	Kontinuirano	↓	Realizov Blagovremeno se postupiti po zahtjevima pacijenata prijavljivan Rad zaštite u svemu samostalno
9.1 Komisija za kontrolu i unaprijeđenje kvaliteta zdravstvene zaštite	Zaposleni koje imenuje direktor	Neadekvatno sprovođenje Zakona i podzakonskih akata	Zakoni i podzakonska akta Zaključci komisije	Nepostupanje u skladu sa važećim propisima i aktima ustanove.	2	6	12	Redovno održavati sastanke na kojima se razmatraju pitanja od značaja za unaprijeđenje kvaliteta zdravstvene zaštite sa podnošenjem periodičnih izvještaja odgovornom licu ili direktoru.	rukovodilac institucije Predsjednik komisije	Kontinuirano	↓	Realizov Redovno održavati sastanci komisija kontrolu kvaliteta
10. Komisija za nadzor suzbijanje i sprečavanje intrahospitalnih infekcija	Članovi komisije	Neadekvatno sprovođenje Zakona i podzakonskih akata	Zakoni i podzakonska akta	Ne postupanje u skladu sa važećim propisima i aktima ustanove.	3	6	18	Redovno održavati sastanke na kojima se razmatraju pitanja od značaja za nadzor suzbijanje i sprečavanje intrahospitalnih infekcija prema epidemiološkoj situaciji kao i postupke u okviru mjera za prevenciju i suzbijanje bolničkih infekcija. Pratiti primjenu preporuka i mjera za prevenciju i suzbijanje bolničkih	rukovodilac institucije predsjednik Komisije	Kontinuirano	↔	Realizov Svakog mjeseca izvještav redovno sprovođenje sastanci komisije suzbijanje sprečavanje intrahospitalnih infekcija

